



**Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción**

# Consejo Directivo

---

Ing. Nicolás Mariscal Torroella  
Vicepresidente Ejecutivo de RSE

**06 de diciembre de 2024**



# Programa de trabajo 2024-2025



## EJES ESTRATÉGICOS

---

- 1 REPRESENTACIÓN CON LIDERAZGO
- 2 GESTIÓN DE CALIDAD
- 3 SERVICIOS DE ALTO VALOR

## EJES TRANSVERSALES

---

- 1 INNOVACIÓN
- 2 SOSTENIBILIDAD
- 3 COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA



**Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción**

## Eje transversal 2. Sostenibilidad

**Acciones.** Estrategia de sostenibilidad financiera para la CMIC en conjunto con una estrategia para consolidar la RSE y la sostenibilidad integral del sector.

**Iniciativa.** Consolidar a CMIC como entidad promotora de la RSE.

.

# Estrategia de RSE



01  **Gestión de la RSE para el sector**

02  **Fortalecimiento del modelo de RSE de CMIC**

## ODS CLAVES



1

# Gestión de la RSE para el sector



Sesiones del CNRSE  
Caja de herramientas

Diagnóstico

Status



Videocurso de RSE

Conceptos base



Programa de RSE

Implementación y ejemplos



Programa de Integridad

Programa de Prevención de desastres

Especializados



Asesoría y acompañamiento



# A

# Diagnóstico



- Desde 2024, implementamos este paso para acompañar a la empresa, este año se realizaron **50 diagnósticos**.



## Diagnostico de Responsabilidad Social Empresarial

Nuestra sociedad necesita de la ayuda urgente de todos nosotros y hoy más que nunca se ha hecho evidente el papel tan importante que tienen las empresas como protagonistas en la construcción de una nueva realidad, en donde se atiendan los temas económicos, ambientales, sociales (RSC) o más recientemente denominados "ESG", que por sus siglas en inglés se enfocan en los temas ambientales, sociales y de gobierno.

Buscando impulsar la RSE/ESG les presentamos esta herramienta que tiene como propósito el poder brindarles un diagnóstico preliminar sobre el nivel de madurez que tienen en la implementación de estas prácticas y una serie de sugerencias que puedan atender las áreas de oportunidad identificadas.

El autodiagnóstico está compuesto por cinco apartados: I. Naturaleza de RSC / ESG del negocio, II. Gobernanza, III. Social, IV. Ambiental, V. Prácticas, distintivos y certificaciones de RSC ó ESG.

**Instrucciones:** Responde a cada enunciado marcando en la casilla correspondiente el número que mejor represente la realidad del negocio, en donde el 4 significa estar totalmente de acuerdo y el 1 en total desacuerdo.

### Ejemplo:

Si en la empresa se reconoce (aunque no del todo) que atender temas sociales, ambientales y económicos si pueden ser su responsabilidad, la respuesta sería "3".

Si en la empresa definitivamente no reconoce que atender temas sociales, ambientales y económicos son su responsabilidad, sino es una opción si lo quieren hacer y esto le

Adherentes

### Autodiagnóstico de Sostenibilidad y Congruencia ®

Primer paso de las empresas hacia la responsabilidad social empresarial

**1 Socios y accionistas**

1. ¿Los accionistas reciben un retorno acorde a la media de la industria?

Superior  Promedio  Inferior

2. ¿Los accionistas tienen acceso oportuno a la información financiera y de gestión de la empresa?

Siempre  Ocasionalmente  Rara vez

3. ¿Los accionistas están orgullosos de las prácticas de RSE centrada en la persona que han implementado en su empresa?

Siempre  Ocasionalmente  Rara vez

**2 Colaboradores**

**3 Proveedores**

**4 Clientes**

**5 Comunidad**

**Autodiagnóstico de Sostenibilidad y Congruencia ®**

**Resultado de CMIC**

|   | DIMENSIONES                          |                       |                 | Índice de sostenibilidad<br>(Valor Máximo: 9) |   |
|---|--------------------------------------|-----------------------|-----------------|---|---|
|   | Generación y distribución de riqueza | Ética y transparencia | Calidad de vida |   |   |
| Socios y accionistas                                | 2                                    | 2                     | 2               | 6   |   |
| Colaboradores                                       | 3                                    | 2                     | 3               | 8   |   |
| Proveedores   | 3                                    | 3                     | 2               | 8   |   |
| Clientes  | 3                                    | 3                     | 3               | 9   |   |
| Comunidad   | 2                                    | 1                     | 1               | 4   |   |
| Competencia   | 2                                    | 3                     | 3               | 8   |   |
| Generaciones futuras                                | 2                                    | 2                     | 2               | 6   |   |
| Gobiernos   | 3                                    | 3                     | 3               | 9   |   |
| <b>Índice de congruencia<br/>(Valor Máximo: 24)</b> | <b>20</b>                            | <b>19</b>             | <b>19</b>       | <b>81</b>                                     | <b>Índice de bien común<br/>(Valor Máximo: 100)</b> |

Las preguntas del autodiagnóstico hacen referencia al tipo de relación que lleva la empresa con sus grupos de interés, en cada una de las tres dimensiones o ámbitos de toda persona, según Aristóteles: TENER, SER y TRASCENDER (Ver Documento "La Rentabilidad de los Valores"):

- TENER Necesidades materiales: Generación y Distribución de la Riqueza.
- SER Necesidades humanas: Calidad de Vida.
- TRASCENDER Necesidades trascendentes: Ética y Transparencia.

Dependiendo de qué tanto contribuye la empresa al bien de cada grupo de interés en cada dimensión, el valor de la respuesta será 1, 2 ó 3.

Así, con base en tus respuestas al autodiagnóstico, obtienes en esta matriz una vista rápida, completa, estructurada y precisa; una mejor comprensión de la realidad de tu empresa a partir de los Índices de Sostenibilidad, Congruencia y Bien Común, y la identificación de 24 áreas en las que podrás desarrollar tu gestión empresarial más centrada en atender de forma integral las necesidades de las personas en tu ámbito de influencia.

B

# Videocurso RSE



Brinda bases de los conceptos en tema de RSE, sin costo. En 2024 alcanzamos a **114 afiliados**. Desde el inicio de la iniciativa, hemos llegado a **253 afiliados de 27 delegaciones**

The graphic is a promotional poster for a video course. At the top left is the CMIC logo and the text 'Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción'. Below this is a red banner with a camera icon and the word 'Videocurso'. The main title is 'Inducción a la RSE y Desarrollo Sostenible'. A list of bullet points describes the course: 'Dirigido a integrantes de los Comités de RSE', 'Duración: 3 horas', and 'Formato: online'. A red button with white text says '¡Inscríbete! y solicita tus accesos'. On the right side, there is a circular inset image of a man in a dark suit and tie, holding a green leaf. At the bottom, there are two hashtags: '#Somos CMIC' and '#SomosSocialmenteResponsables'.

**cmic** Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción

**Videocurso**

**Inducción a la RSE y Desarrollo Sostenible**

- Dirigido a integrantes de los Comités de RSE
- Duración: 3 horas
- Formato: online

**¡Inscríbete!**  
y solicita tus accesos

#Somos CMIC #SomosSocialmenteResponsables

# Alcance del Proyecto 2024



Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción

| AFILIADOS 2024 |                     |                 |
|----------------|---------------------|-----------------|
| NO DELEGACIÓN  |                     | # PARTICIPANTES |
| 1              | BAJA CALIFORNIA     | 4               |
| 2              | BAJA CALIFORNIA SUR | 4               |
| 3              | CAMPECHE            | 4               |
| 4              | CHIAPAS             | 4               |
| 5              | CIUDAD DE MÉXICO    | 4               |
| 6              | CIUDAD DEL CARMEN   | 4               |
| 7              | CIUDAD JUÁREZ       | 4               |
| 8              | ESTADO DE MÉXICO    | 4               |
| 9              | GUANAJUATO          | 5               |
| 10             | GUERRERO            | 4               |
| 11             | HIDALGO             | 1               |
| 12             | JALISCO             | 4               |
| 13             | MICHOACÁN           | 17              |
| 14             | OAXACA              | 1               |
| 15             | PUEBLA              | 4               |
| 16             | QUINTANA ROO        | 2               |
| 17             | SAN LUIS POTOSÍ     | 4               |
| 18             | SONORA              | 8               |
| 19             | TAMAULIPAS          | 20              |
| 20             | TIJUANA             | 4               |
| 21             | TLAXCALA            | 4               |
| 22             | ZACATECAS           | 4               |
| <b>TOTAL</b>   |                     | <b>122</b>      |



# C Programa de RSE



## RESULTADOS

**Nuevo**

**Programa de  
Responsabilidad  
Social Empresarial**  
para empresas constructoras



Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción



- 110 participantes de 187 y 90 empresas recibirán constancia.
- 35 delegaciones
- 9.67% de satisfacción
- 8 sesiones (12 horas)
- 19 herramientas brindadas
- Red para asesoría posterior

# C Programa de integridad



**RESULTADOS**

**cmic**  
Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción

**Programa de Integridad**

zoom

**¡Regístrate!**

Alliance for Integrity | HAGÁMOSLO bien

The flyer features a central image of two construction workers shaking hands over blueprints on a wooden table. The CMIC logo is in the top left. The title 'Programa de Integridad' is prominently displayed in the center. At the bottom, there are logos for Zoom, a registration call to action '¡Regístrate!', and logos for 'Alliance for Integrity' and 'HAGÁMOSLO bien'.

- 120 registros, de los cuales 92 participantes de 80 empresas recibieron constancia
- 32 delegaciones participantes
- 97% de satisfacción
- 4 sesiones (6 horas)
- 6 herramientas brindadas
- Red para asesoría posterior

D

# Programa de Prevención de Desastres



**icic**  
Instituto de Capacitación de la Industria de la Construcción®

**cmic**  
Te cuida  
2024

## Programa de Prevención de Desastres

### Temporada de ciclones y huracanes

**Todos los jueves**  
17:00 horas | vía zoom

**¡Regístrate!**

Identificación de riesgos para la industria de la construcción  
Protocolo de Prevención **16 mayo**

Mochila de Emergencia  
Plan familiar de protección civil **23 mayo**

Plan de continuidad de Operaciones **30 mayo**

Revisión y evaluación de las estructuras post desastre **6 junio**

arise CENADED CADENA miyamoto. México

- 635 participantes
- 98% de satisfacción
- 4 sesiones
- 4 herramientas



E

# Asesoría y Acompañamiento



- **Programa de Servicios**, en el que se le acerca al afiliado las opciones que tiene desde CMIC, de acuerdo a sus necesidades, una vez al mes.
- **Programa de asesorías y acompañamiento** en temas: Distintivo ESR, Premio ética y Valores, Pacto Mundial e implementación de la estrategia en RSE en general
- **En 2024**, acompañamos a **38 afiliados de Puebla, Jalisco, Sonora, Guanajuato, CDMX y Yucatán** en el Proceso del Distintivo ESR 2024, el 100% lo obtuvo
- Actualmente estamos acompañamiento a **3 empresas** para el proceso 2025 de la Ciudad de México

# Comité Nacional de RSE



## 11 Sesiones / 664 participantes



### Comité Nacional de Responsabilidad Social Empresarial

12 de noviembre, 2024 | 8:30-10:00 hrs. tiempo CDMX

Resultados electorales EEUU- Implicaciones para México.

Retos y Oportunidades de Sustentabilidad en la Industria de la Construcción



Dr. Antonio Ortiz Mena  
Director General de AOM Asesores



Ing. Mónica Barrera Vara  
Presidente de la Comisión de Sustentabilidad y Cambio Climático de CONCAMIN

### Comité Nacional de Responsabilidad Social Empresarial

11 de junio, 2024 | 8:30-10:00 hrs. tiempo CDMX

CONVERSATORIO

## ¿Cómo duplicar el ingreso de todos los mexicanos?

Diálogo sobre su más reciente libro: "LO QUE UN LÍDER NO DEBE DELEGAR"

Ponente:  
**Salvador Alva**  
Ex Presidente del Tec de Monterrey



### NIS B-1, Indicadores Básicos de Sostenibilidad

CONSEJO MEXICANO DE FINANZAS SOSTENIBLES

IBSO - Principios mínimos de: IFRS 9, SASB, GRI, ERS

| Ambientales  | Sociales  | Gobierno corporativo                               |
|--|---|--|
| 1. Emisiones de gases de efecto invernadero alcance 1                          | 17. Gestión sobre igualdad de oportunidades y trabajo digno*                | 23. Consejo de administración *                    |
| 2. Emisiones de gases de efecto invernadero alcance 2                          | 18. Brecha salarial   | 24. Política de administración de riesgos *        |
| 3. Emisiones de gases de efecto invernadero alcance 3                          | 19. Horas de capacitación   | 25. Mujeres en el consejo de administración        |
| 4. Consumo de energía  | 20. Evaluaciones de desempeño y desarrollo profesional de los trabajadores* | 26. Órgano de vigilancia *                         |
| 5. Consumo de energía renovable  | 21. Gestión de salud y seguridad en el trabajo *                            | 27. Estrategia de sustentabilidad *                |
| 6. Inversiones sostenibles- Tasaonomía SHCP                                    | 22. Accidentes y enfermedades de trabajo que causaron incapacidad/muerte    | 28. Código de integridad y ética *                 |
| 7. Agua ingresada  |   | 29. Seguridad de la información *                  |
| 8. Reaprovechamiento del agua  |   | 30. Protección y privacidad de datos de terceros * |
| 9. Descarga de aguas residuales  |   |  |
| 10. Descarga de aguas residuales tratadas                                      |   |  |
| 11. Agua ingresada de zonas con estrés hídrico                                 |   |  |
| 12. Uso de suelo cercano a zonas de riesgo para la biodiversidad               |   |  |
| 13. Dependencia de sustancias y productos químicos que agotan la capa de ozono |   |  |
| 14. Residuos generados   |   |  |
| 15. Residuos reaprovechados  |   |  |
| 16. Residuos peligrosos  |   |  |



# Nuevo - Caja de Herramientas



|   | NORMA  | AMBITO            | DESCRIPCIÓN  |
|---|--|-------------------|--|
| 1 | Norma Oficial Mexicana NOM-035-STPS-2018, Factores de riesgo psicosocial en el trabajo-Identificación, análisis y prevención | Social            | Establece los elementos para identificar, analizar y prevenir los factores de riesgo psicosocial, así como para promover un entorno organizacional favorable en los centros de trabajo.  |
| 2 | NORMA Oficial Mexicana NOM-031-STPS-2011, Construcción-Condiciones de seguridad y salud en el trabajo                        | Salud y Seguridad | Establecer las condiciones de seguridad y salud en el trabajo en las obras de construcción, a efecto de prevenir los riesgos laborales a que están expuestos los trabajadores que se desempeñan en ellas.  |
| 3 | Ley general de responsabilidades administrativas - Art. 25   | Integridad        | Política de integridad.  |
| 5 | Normas de Información de sostenibilidad (NIS)  | Finanzas          | Marco Conceptual de las Normas de Información de Sostenibilidad, establece las bases para el desarrollo de las NIS particulares y su aplicación en la preparación de la información de sostenibilidad de una entidad y establece los requisitos de calidad con los que esta información debe cumplir.. |
| 6 | Principios rectores sobre empresas y derechos humanos  | Derechos Humanos  | Instrumento que consta de 31 principios que implementan el marco de las Naciones Unidas (ONU) "Proteger, Respetar y Remediar"  |
| 7 | ISO 9001:2015(es)<br>Sistemas de gestión de la calidad   | Calidad           | busca mejorar la confianza y satisfacción del cliente así como de las partes interesadas; establecer una cultura proactiva de prevención, mejora y protección medioambiental y asegurar la consistencia de calidad de productos y servicios  |

## Elementos que contendrán

- **Objetivo**
- **Criterios a considerar**
- **ODS y estándar vinculado**
- **Anexos aplicables**
- **Paso a paso**



# A Delegaciones



Haz click y regístrate están diseñados para ti



# Representación nacional



Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción

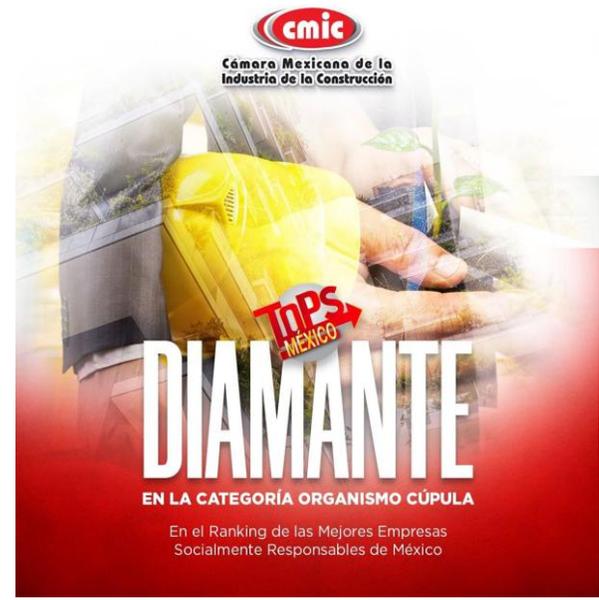
## Comités Delegacionales en RSE

| REPRESENTANTE |                     |
|---------------|---------------------|
| No.           | DELEGACIÓN          |
| 1             | Baja California     |
| 2             | Baja California Sur |
| 3             | Campeche            |
| 4             | Chiapas             |
| 5             | Ciudad del Carmen   |
| 6             | Ciudad Juárez       |
| 7             | Ciudad de México    |
| 8             | Estado de México    |
| 9             | Guanajuato          |
| 10            | Guerrero            |
| 11            | Jalisco             |
| 12            | Michoacán           |
| 13            | Puebla              |
| 14            | San Luis Potosí     |
| 15            | Sonora              |
| 16            | Tamaulipas          |
| 17            | Tijuana             |
| 18            | Tlaxcala            |
| 19            | Zacatecas           |

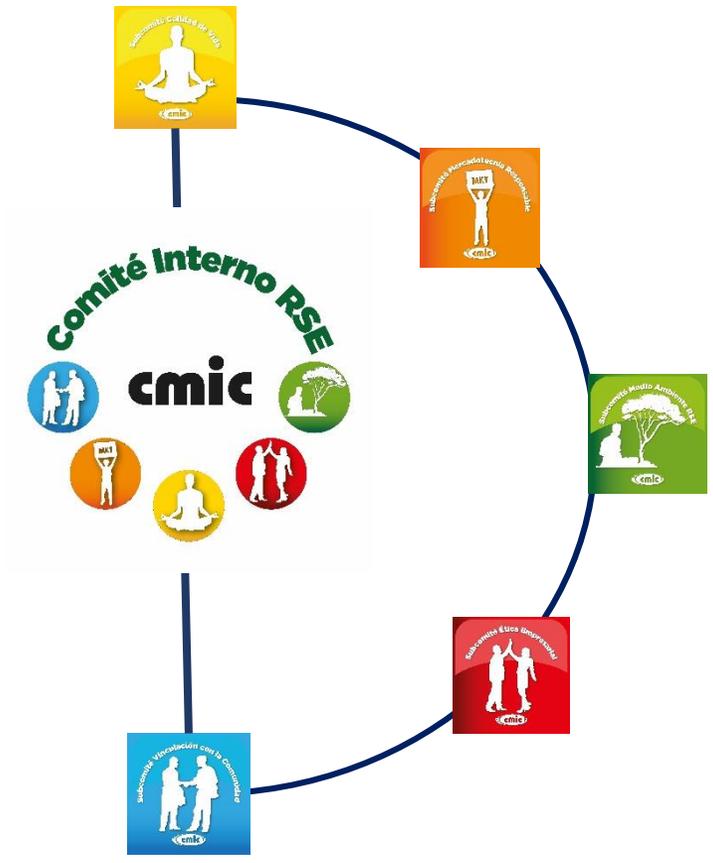


19 Delegaciones

# B Comité interno de RSE



- Distintivo Entidad Promotora de la RSE, CEMEFI 2024
- Tops Ranking, Cúpula Diamante en RSE 2024



# C Atención a emergencias



  
Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción

**Protocolo CMIC de  
Atención a Emergencias**

**#fuerzaCMIC**



## DIRECTORIO DE EQUIPO Y MAQUINARIA PARA ATENCIÓN A DESASTRES

Participa en este esfuerzo de las Empresas Constructoras de México para ayudar a las comunidades más afectadas al ocurrir un desastre.

 ¡MÉXICO TE NECESITA!

D

# Integridad



Pró  
**Integridad**  
Empresas



**USAID**

আমেরিকার জনগণের পক্ষ থেকে

# Alianzas / Grupos de Trabajo



Co - líder del Comité de Infraestructura Resiliente de ARISE Mx



Curso sin costo para afiliados



Cursos para digitalización del sector, sin costo



# Delegaciones con acciones de RSE



Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción



- 7 delegaciones tienen acciones en los 3 ejes

- 13 Ambientales
- 13 Sociales
- 10 Gobierno Corporativo

**18 Delegaciones**

# Pacto Global



Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción



**44 Delegaciones**

# Delegaciones conectadas a las sesiones del Comité Nacional de RSE



Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción



**41 Delegaciones**

# Padrón de Maquinaria



Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción





**Cámara Mexicana de la  
Industria de la Construcción**



# **GRACIAS**

**Responsabilidad Social Empresarial**

**Ing. Nicolás Mariscal Torroella**